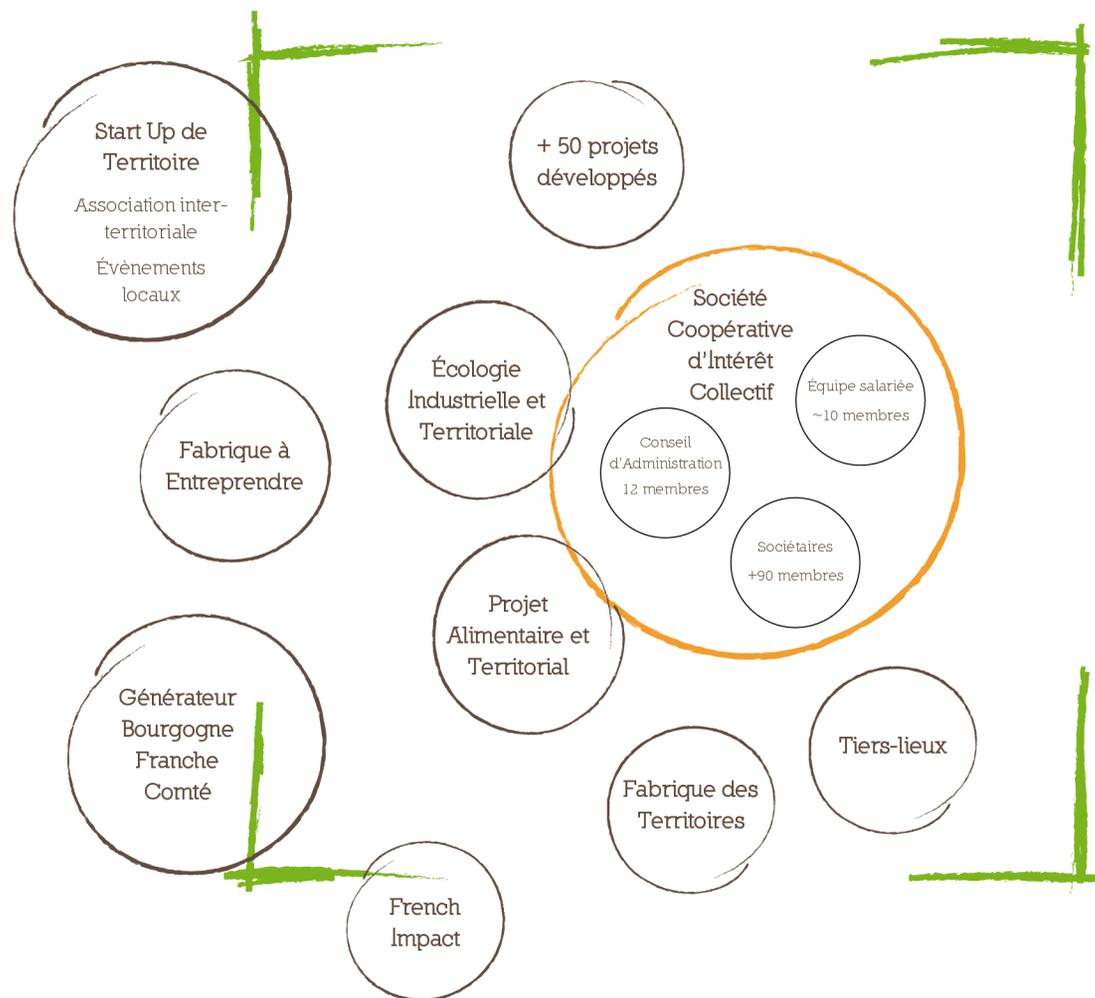


clus'Ter Jura...

Au croisement d'une dynamique de **coopération multi-acteurs** et d'une dynamique d'**émergence de projets** entrepreneuriaux



Clus'Ter Jura, un Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) avant tout...

Doté d'un pouvoir d'impulsion et d'influence sur diverses structures de l'ESS, solidement ancrés dans le tissu socio-économique du territoire, ayant pour mission principale la création et l'union dans l'action.

Clus'Ter Jura : Une organisation multi parties prenantes qui cherche à créer une dynamique de coopération et d'entrepreneuriat.



Son ambition ?

Contribuer à une forme de développement territorial basé sur la valorisation de ressources endogènes

clus'Ter Jura... et sa méthode d'émergence



ingénierie
coopérative de
projets

changements
notables dans
l'équipe salariée

intrapreneurs
territoriaux &
experts
techniques

Principales limites

L'effet « feu de paille » décrit un engouement temporaire, avec des résultats positifs à court terme tels que créativité et coopération, mais les effets à long terme dépendent de divers facteurs humains et managériaux, entraînant une compétition entre projets.

La logique « coûte que coûte » cherche à garantir le succès, mais elle présente des problèmes : cadre complexe, décisions contradictoires, et pression sur les employés, qui doivent souvent « surinvestir » sans reconnaissance adéquate.

Définition

La méta-organisation (MO) est une structure formelle, souple, composée d'autres organisations. Son rôle est de créer des cadres favorables à l'Entrepreneuriat de Territoire (ET).

Le Clus'Ter Jura agit comme une méta-organisation et peut prendre différentes formes :

- Organisation en SCIC pour fournir des ressources humaines et une structure juridique permettant de lancer de nouveaux projets collectifs.
- Initiateur des dispositifs de coopération et garant du bon fonctionnement des projets
- Implication opérationnelle et stratégique dans les projets

1.

effets des fonctions de MO du clus'Ter Jura

- Mise à disposition de ressources permettant de renforcer l'efficacité des projets collectifs.
- Rôle de coordination facilitant des actions plus concrètes et plus rapides au sein du collectif.

2.

Limites des fonctions de MO du clus'Ter Jura

- Rôles flous et peu délimités : Parfois, il perd sa fonction de facilitateur pour devenir un acteur à part entière du projet, ce qui peut fragiliser la dynamique collective.
- Problèmes de financement : Le CJ doit gérer des ressources multiples, souvent contradictoires, avec des délais administratifs complexes, ce qui génère des tensions et des décalages financiers.
- Complexité temporelle : Le processus de création et de coordination des projets prend du temps, en raison de la diversité des organisations impliquées et des besoins à définir collectivement.

3.

Besoins pour les méta-organisations

- Développer la coopération comme compétence partagée :
- Reconnaître la fonction de méta-organisateur pour renforcer la cohérence du collectif et créer un environnement propice à l'entrepreneuriat de territoire.

Entrepreneuriat de territoire

caractéristiques

Depuis 2010, des dynamiques multi-acteurs émergent sur les territoires. Le Labo de l'ESS les identifie comme des « dynamiques collectives de transitions sur les territoires »

- Modèle adapté aux spécificités du territoire jurassien ;
- « Par et pour le territoire » ;
- Création d'activité d'ET par l'articulation des besoins, ressources et acteurs locaux ;
- Liens avec la notion d'entrepreneuriat collectif



Liens entre MO & ET ?

Entrepreneuriat Territorial (ET) :

- Mise en valeur durable des ressources endogènes et latentes du territoire
- Gouvernance démocratique incluant plusieurs acteurs, MPP
- Ancrage et réinvestissement de la valeur au sein de l'économie locale

Méta-Organisation (MO) :

Des entités entrepreneuriales et territorialisées dans des « contextes méta-organisationnels » ayant une structure juridique définie

Définition & Modalités d'émergence

Entrepreneuriat de territoire : dynamique multi-acteurs, multi-parties-prenantes, visant à répondre à des besoins insuffisamment satisfaits en valorisant les ressources locales, pour transformer les modes de production et de consommation vers plus d'inclusivité et de durabilité.

Territoire : agencement de ressources diverses dans un espace défini, constitué d'acteurs sans lien hiérarchique, avec des périmètres géographiques ou administratifs variés.

Modalités d'émergence

- Basées sur des ressources latentes et besoins sociaux.
- Valorisation incluant prise de conscience du potentiel et alignement culturel.
- Construction d'organisations pour gérer ressources, politique, risque, gains et créer confiance.
- Importance des acteurs économiques dans cette dynamique.
- Rôle des entreprises de territoire comme développeurs économiques.
- Rôle central des acteurs publics.
- Difficulté d'articulation des parties prenantes en termes de légitimité et cadres.

comment se construit un PTCE pour contribuer à créer une dynamique d'entrepreneuriat territorial ?

définition

La R&D structure l'expérimentation du CJ, tout en répondant au besoin économique de nouveaux financements pour consolider son modèle économique. Elle génère à la fois des connaissances théoriques et pratiques qui sont pertinentes et applicables sur le terrain étudié (participation et transformation du système, stimulation de la réflexivité). Cela s'inscrit dans une démarche de recherche-intervention.

Analyse & ECT

- Redéfinition de la finalité, Offre De Service et méthode qui permet d'harmoniser E-C-T
- Organisation de l'ECT autour de la question de l'opportunité
- Conditions et facteurs clés de succès au prisme des collaborations inter-organisationnelles

Limite de l'analyse

- Eloignement des enjeux du sociétariat et partenaires au profits de ceux des salariés
- Opportunité de publication avec un impact sur le vocabulaire utilisé
- Cas unique enchâssé : 1 entreprise, 1 territoire, 1 période

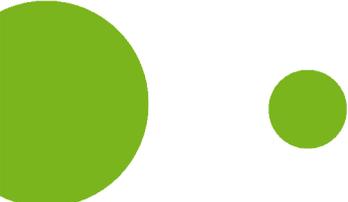
questionnements

- Quel rôle idéal pour la Recherche & Développement ? Quels champs d'intervention ? Quelle pertinence dans les différents types de projet du Clus'Ter Jura ?
- Quels impacts des caractéristiques de faible densité ?

quelle suite ?

- ◆ Changement de l'objet social et de la posture
- ◆ Nouveau programme pour expérimenter l'idéal type ECT, questionner les implications en termes de posture et poursuivre l'étude autour du noeud entrepreneuriale





Préconisations & Perspectives



1.

Adopter et travailler une posture critique de discernement

En privilégiant les temps de réflexivité pour être conscient de ce qui se joue et de ce qui est généré

2.

Mettre en adéquation une finalité conscientisée et la configuration d'acteurs tiers

Dans le but de prendre conscience de sa finalité réelle et de ses marges de manœuvre individuelles et collectives



3.

Choisir de créer une organisation saine et durable

Par un travail collectif de construction, réajustement et réapprentissage