

## Groupe de travail comité d'innovation

Clus'Ter Jura

17 mai 2024



**clus'Ter JURA**<sup>+</sup>  
Coopérer - Révéler - Valoriser

- **Intentions du groupe**, rappels autour de l'ECT
- **Présentation de chacun** et comment ils se questionnent par rapport au sujet
- **Présentation de l'innovation FIJ**, de là où nous en sommes et porte-parole de la voix des mécènes : Lucie Coulon directrice du Clus'ter Jura
- **Histoire de l'implication du partenaire opérationnel et les freins actuels** : Sébastien Morel, directeur de France Active Franche Comté
- **Valeur ajoutée pour le territoire par notre partenaire institutionnel** : Emilie Buatois chargée de mission au Conseil régional
- **Réactions aux présentations**, expression libre par chaque structure sur le partage ou non du ou des besoins présentés
- **Annonce de l'objectif du prochain temps** : travail sur les freins et leviers + vote prochaine date

# 1<sup>er</sup> comité d'innovation sociale : programme R&D ECT



Un comité riche par la **diversité des acteurs et des points de vue** en lien avec l'implication de différentes contextes territoriaux. Ce comité est la **création d'un cadre de partage d'informations de retour sur des expérimentations.**



Intentions pour la première rencontre : faire connaissance collectivement, avoir une base de langage commun et connaître les intentions de chacun.e.



## Perspectives :

Une approche plus « actions » ;  
Des ateliers thématiques ;  
Une **mise en lien des travaux des comités d'innovation et scientifique** et du travail sur les concepts « sœurs » de l'ECT ;  
Des **rencontres par petits groupes** en plus de la rencontre annuelle en plénière.



## Bilan :

- **Questionnements autour de la logique de l'idéal type**, ses intentions et ses enjeux ;
- **Ajustements nécessaires des 4 piliers de l'ECT** en lien avec la définition ;
- Des **retours constructifs sur les hypothèses** afin de mettre l'accent sur des aspects spécifiques dans la recherche : la mise en dialogue comme essence de l'ECT ; une méthode d'accompagnement focalisée sur la coopération, les comportements, le geste et la pensée dialogique ; la mixité des financements comme levier pour les projets.

# 2ème Groupe de travail du comité d'innovation sociale : programme R&D ECT



Une première année avec des groupes de travail sur des **retours d'expérience** sur les projets de recherche et les outils d'accompagnement et de financement



Intentions du groupe de travail sur le Fonds d'Impulsion Jurassien (FIJ) :

- Valider le besoin de créer un nouvel outil de financement des projets en émergence dans d'autres contextes territoriaux ;
- Identifier les autres besoins auxquels répond l'outil dans d'autres structures ;
- Ouvrir un espace de travail réflexif sur l'expérimentation « Fonds d'Impulsion Jurassien » : mise en contexte, freins, leviers ;
- Permettre à d'autres structures de s'en saisir et d'expérimenter à leur tour ;
- Commencer à structurer la capitalisation et à formaliser les apprentissages.



Modalités proposées :

- En visio
- Temps d'échange de 2h
- Volonté d'avoir plusieurs temps sur l'année



Groupe de travail du 17/05/2024 :

- Fonds d'Impulsion Jurassien : outils de financement de projets ECT
- Echange autour des besoins de créer un Fonds d'Impulsion
- Partage par le Clus'Ter Jura, des partenaires opérationnels (France Active) et institutionnels (Région BFC) sur l'outil, le chemin emprunté, ses limites et valeurs ajoutés

## L'entreprenariat coopératif de territoires

est un processus de création d'opportunité par des acteurs socio-économiques du territoire qui s'organisent pour exploiter collectivement l'opportunité de manière hybride en vue de créer et ancrer de la valeur économique, sociale et environnementale pour le territoire.

### PORTAGE COLLECTIF

Diversité d'intérêts, statuts, fonctions, pratiques, cultures  
Contribution réelle et explicite  
Co-responsabilité à différents niveaux mais effectif (responsabilité diluée)  
Modes de gouvernance collégiaux autour de valeur principes portés par le collectif

### ANCRAGE TERRITORIAL

Besoin identifié sur le territoire  
Marché localisé sur un territoire  
Solution conçue localement  
Mobilisation de ressources locales (humaines, financières...)

ECT

*Entreprenariat coopératif de territoire*

### MODÈLE ÉCO HYBRIDE

Démarche entrepreneuriale, dont publique (marché, achat...)  
Modèle économique hybride et pas que monétaire (ex : réciprocité)  
Modèle de partage de la valeur entre partie prenante et territoire

### RÉSILIENT (FINALITÉ)

Cohérence finalité sociétale - projet  
Développement économique ancré, durable et inclusif  
Ambition, vision long terme  
Influence politique publique locale ou nationale

## **Emergence**

L'ECT émerge à la faveur de cadres qui mettent en dialogue les acteurs publics et les acteurs privés (entreprises, société civile...) du territoire, permettant de valider la pertinence des besoins du territoire qu'il entend satisfaire.

## **Accompagnement**

L'ECT implique d'adapter le métier d'accompagnateur à la création d'entreprise, d'intégrer de nouvelles « manières de faire », d'adopter une posture nouvelle vis-à-vis de ceux qui entreprennent.

## **Financement**

L'ECT génère une valeur économique, sociale et environnementale, notamment en local, qu'il est nécessaire de faire reconnaître. Il exige la coopération de différentes typologies d'acteurs (locaux/ nationaux, publics/privés) autour de leviers de financement des projets et de leur accompagnement.

## Sur le fonctionnement du fonds

### *Besoins présidant à la création du fonds*

- ▷ Disposer d'un **outil au bénéfice du territoire**
- ▷ Combler des trous dans le **chaînage de l'accompagnement**
- ▷ Financer plus de projets à impact fort sur le territoire
- ▷ **Déployer une gouvernance de proximité**
- ▷ Collecter des fonds **hybrides et mutualisés**
- ▷ Pas uniquement collecter de l'argent : **susciter l'engagement des financeurs** sur le territoire et auprès des projets
- ▷ Articuler les échelles entre le local, le territorial et le national

### *Enjeux relatifs au fonctionnement du fonds*

- ▷ Construire une **gouvernance plus imbriquée** entre acteurs privés et publics
- ▷ **Déetecter** les projets au stade de maturité imaginé
- ▷ **Accompagner à renforcer la posture entrepreneuriale**
- ▷ **Acculturer** les membres du comité de pilotage et les mécènes aux spécificités des projets
- ▷ Enjeu de l'animation du fonds sur le **temps long**
- ▷ **Articuler les échelles** entre le local, le territorial et le national

## Concernant les acteurs qui abondent le fonds

### *Besoins présidant à la création du fonds*

- ▷ Articuler échelle locale et nationale,
- ▷ Réussir à **identifier des projets « hors radars »**
- ▷ Réussir à **financer de l'expérimentation** dans des cadres réglementaires contraints

### *Enjeux relatifs au fonctionnement du fonds*

- ▷ **Changer de posture : s'impliquer auprès des projets**

Concernant les porteurs de projet qui mobiliseraient le Fonds

## *Besoins présidant à la création du fonds*

- ▷ **Financer** du micro-investissement, des compléments de revenus...
- ▷ Soutenir la phase d'expérimentation
- ▷ **Partager le risque financier**
- ▷ **Faciliter l'ancrage local** des projets et **réduire l'isolement**

## *Enjeux relatifs au fonctionnement du fonds*

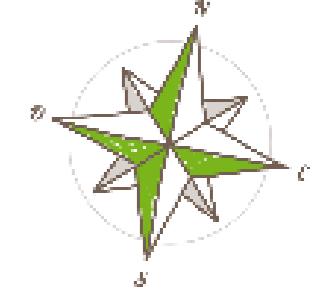
- ▷ Pouvoir accéder à des solutions de financement **sur le temps long**

Un enjeu à préciser qui sont les porteurs de projets que l'on cherche à financer, par exemple :

- porteurs de projet individuels,
- structures existantes cherchant à développer une nouvelle activité
- Etc.

# POURQUOI

## un fonds d'impulsion ?



Constat partagé  
par 16 acteurs  
de l'ESS en  
France

**En partenariat avec France Active Franche-Comté**, le Clus'Ter Jura a initié la création d'un outil pionnier qui permet de **financer le test de projets entrepreneuriaux coopératifs émergeants**, pour :

- + **Lever un frein majeur à l'entrepreneuriat coopératif** : concrétiser des "occasions manquées" en validant sur le terrain la faisabilité du projet (viabilité, pertinence de l'offre, capacité coopérative)
- + Généraliser l'expérimentation en tant que **laboratoire du territoire**
- + **Impliquer concrètement des acteurs économiques** du territoire dans un outil d'investissement au service des projets
- + Répondre à un besoin : **une innovation à l'échelle nationale**, très attendue dans le secteur de l'entrepreneuriat

## Le défi entrepreneurial

- + Une faible densité en milieu rural, avec des difficultés à identifier des **profils d'entrepreneurs** sur le territoire
- + Une **complexité de l'entrepreneuriat collectif**, générant une certaine inertie dans l'élan entrepreneurial

# L'histoire du fonds d'impulsion

## 2 constats

- Besoin pour le CJ de diversifier ses sources de financement
  - Rencontre d'un noeud entrepreneurial et besoin de répondre à trois questions : *comment on va savoir si une solution pensée collectivement va fonctionner sur le territoire ; comment être sûr que l'élan entrepreneurial ne va pas s'arrêter ; comment faire pour que lors du passage à l'action, le risque ne soit pas porté par un seul acteur et qu'il y ait un partage du risque financier par le territoire*
- Intuition du besoin d'avoir un outil pour soutenir cette expérimentation : outil flexible et réactif, à la main du territoire et au service de son développement
- Lancement d'une étude d'opportunité avec France Active + recrutement d'une salariée pour approfondir la réflexion et le modèle juridique

2020

2 constats

2023

Structuration d'une  
association agréée

Levée de fonds (90K)  
Expérimentation d'un  
projet

2024

Expérimentation  
d'un projet



Faire émerger une philanthropie de territoire avec une double ambition

- + Dynamiser le territoire en lançant de nouvelles activités pérennes par des processus d'émergence innovants
- + Intégrer une dimension d'impact sociétal en réponse aux besoins du territoire, démultiplié par le principe coopératif

Notre cause : notre territoire, le Jura

- + Créer de l'activité et de la valeur pour et par le territoire
- + Placer l'**expérimentation au cœur de la dynamique entrepreneuriale** et les mécènes au cœur du processus d'expérimentation
- + Structurer une communauté d'acteurs engagés dans un cycle relationnel vertueux

## La réponse du fonds au défi entrepreneurial

### Finance des expérimentations comme études de marché *in situ*

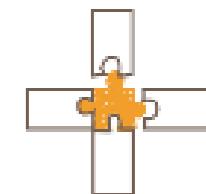
Le fonds d'impulsion couvre les coûts d'une expérimentation, notamment :

- + le 1er poste du projet (le développeur/porteur)
- + les besoins d'amorçage de l'activité testée (matériel, prestations, ...)
- + l'accompagnement en ingénierie projet

### S'appuie sur un modèle hybride

Le dispositif du fonds s'alimente en contributions d'acteurs publics et privés :

- + La Région BFC et la Banque des Territoires en soutien historique, et autres collectivités par la suite
- + **Des entreprises mécènes et des citoyens engagés** sur le développement économique et social du territoire



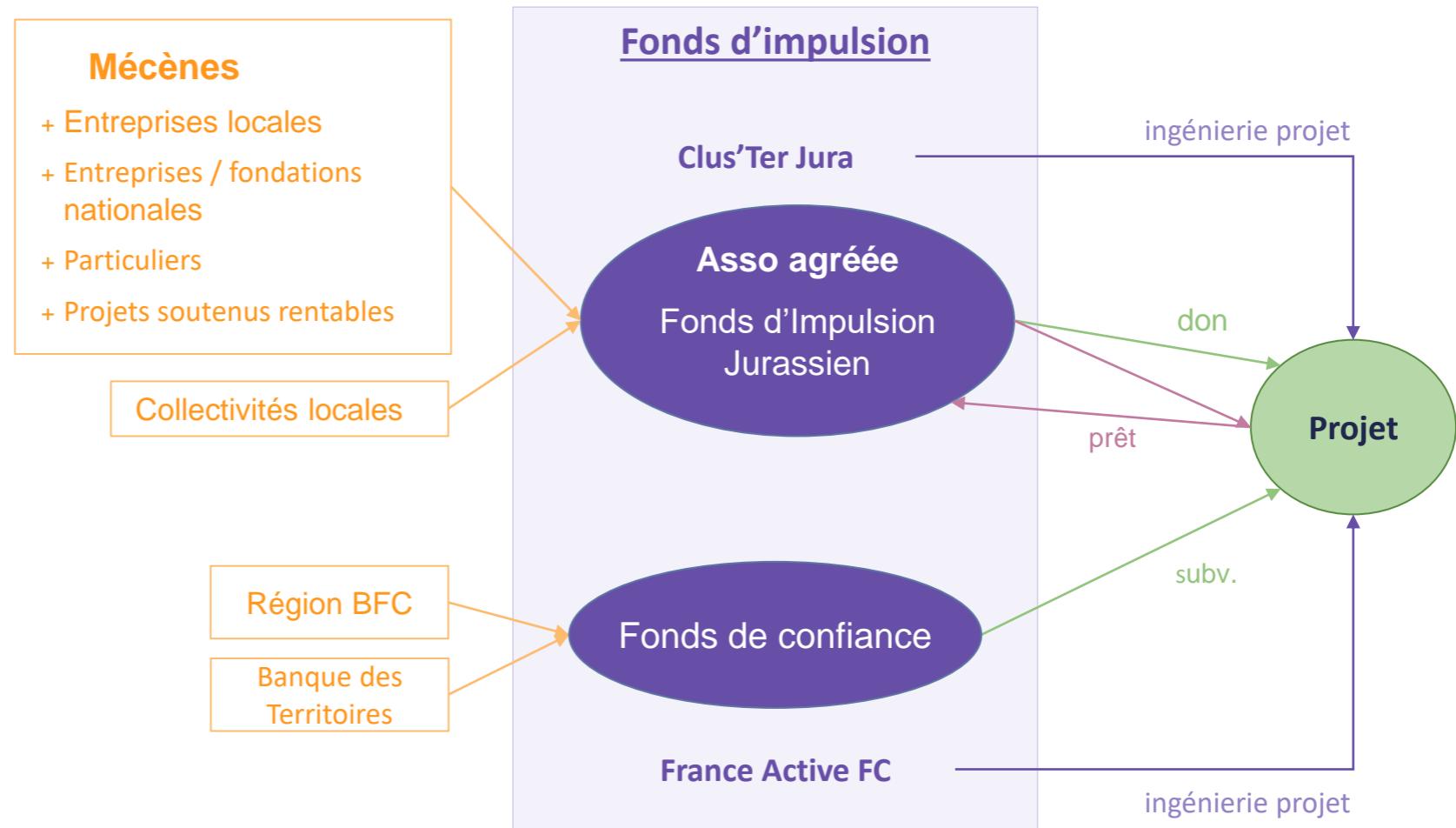
# L'association agréée

art.238 bis 4 du CGI

c'est quoi ?

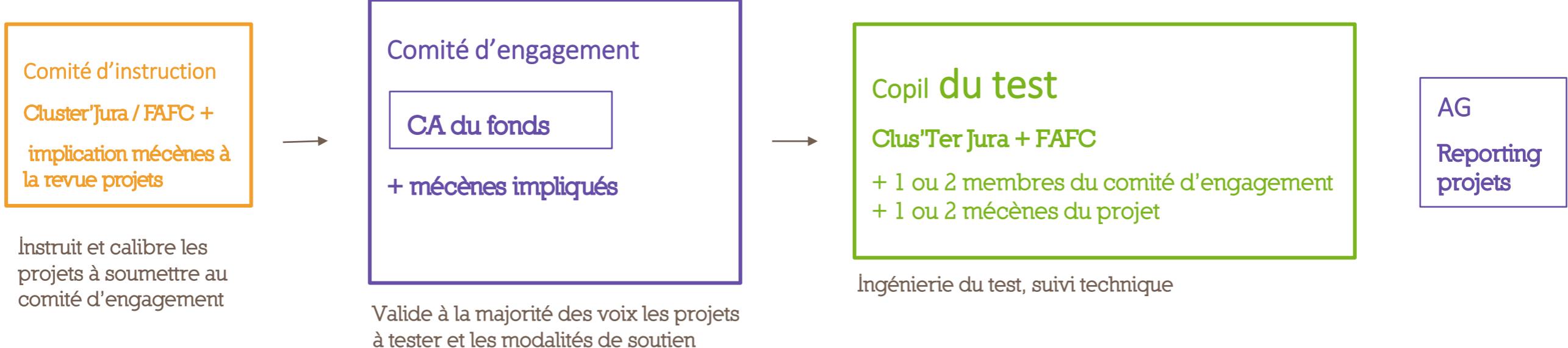
- + Verse des aides financières ou fournit des prestations d'accompagnement à des porteurs de projets
- + Bénéficiaires : personnes morales ou physiques exerçant une activité économique
- + Collecte des fonds au titre du mécénat (défiscalisable à 60%, +25% de contreparties)
- + Nature des aides personnalisables, selon le degré de maturité du projet : don, prêt, caution, ...

# dispositif global



# Process

## du fonds d'impulsion



+ Une intégration de chaque acteur à la mesure de ses attentes et de la pertinence de son implication

# végétal local

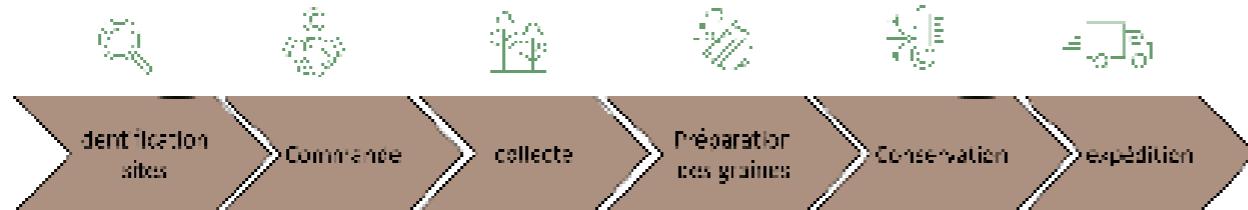
Projet pilote 2022

## Structuration d'une filière de collecte et de vente de graines de végétaux sauvages et locaux

Objectif : augmenter le nombre de graines disponibles sur le bassin Rhône Saône Jura pour répondre à la demande croissante de pépiniéristes

### + périmètre

- + Modèle organisationnel et économique autour du métier de collecteur
- + Faisabilité de la livraison de graines aux pépiniéristes
- + Leviers pour l'installation de nouveaux collecteurs



### + Moyens

- + Recrutement d'une personne 8 mois pour mener le test : coordination
- + Accompagnement du Clus'Ter Jura en ingénierie
- + Recrutement de collecteurs indépendants
- + Rémunération des acteurs du dépulpage et de l'expédition des graines

### + Résultats

- + 13 collecteurs, dont 4 indépendants
- + 4 dépulpeurs dont un ESAT, structure d'aide par le travail
- + 2 acteurs pour la préparation et l'envoi des graines
- + 8 pépiniéristes acheteurs



	2021	2022	Projection 2023
Commande de graines	22 887,95 €	34 706,80 €	+10 à 20%

# Besoins financiers

Budget du dispositif à 3 ans : **330 K€**

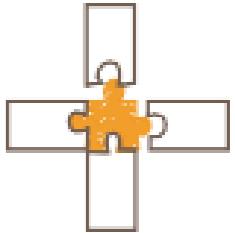
Budget annuel : **110 K€**  
pour 2 expérimentations par an

**1 expérimentation à 55 K€** comporte :

- + Le salaire du développeur du test
- + Les frais matériels, prestations de l'activité testée
- + L'accompagnement Clus'Ter Jura du test
- + Le développement de l'innovation du fonds, la coordination de l'ingénierie et l'animation du réseau

# Plan de financement

► Un modèle hybride



2023	2024	2025	Financeurs
110 K€	110 K€	110 K€	Mécènes privés via l'asso agréée
80 K€	75 K€	70 K€	France Active FC via son Fonds de confiance
30 K€	30 K€	30 K€	Remboursement prêt des projets soutenus en n-1 ou n-2
5 K€	10 K€		

## offre de partenariat

Niveau de don	Après déduction fisc.	Statut du partenaire
20 000 €	8 000 €	Partenaire Majeur
15 000 €	6 000 €	
10 000 €	4 000 €	Grand Partenaire
5 000 €	2 000 €	Partenaire
1 000 €	340 €	Citoyen engagé

Principe pluriannuel privilégié

# NOS SOUTIENS

## Conventions signées / dons réalisés



15 K€  
sur l'ingénierie  
du fonds



5K€/an  
sur 3 ans

- + Morteau Saucisse : 10 K€/an
- + 2PR Consulting : 7 K€/an
- + Patrick Gaché : 1K€
- + Groupe Bel : 1K€

## acteurs publics

FRANCE ACTIVE  
Les entrepreneurs engagés  
FRANCHE-COMTÉ

REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

BANQUE des  
TERRITOIRES

## Engagements sur 3 ans

- + Crédit Agricole : 15K€ renouvelable
- + Coopilote : 5 K€ renouvelable + 5K€ Formacoop
- + 3 citoyens : 3 K€



## En cours de positionnement

- + Groupe Coopératif Demain
- + Fondation RTE
- + Atelier Zou
- + Autres entreprises locales...





# Devenir Partenaire du Fonds d'impulsion

Construire l'innovation ensemble

## Une relation durable

Depuis 2016, les entreprises et citoyens sociétaires du Clus'Ter Jura nourrissent un intérêt mutuel pour leurs activités respectives.

Cette relation les ont amenés à tisser une relation de confiance pour :

- + S'interroger ensemble sur les besoins du territoire
- + Mutualiser les ressources pour faire avancer des projets
- + Coopérer sur le terrain sur des projets de territoire.

### Etre Partenaire du fonds, c'est :

- + **Intégrer un collectif d'acteurs engagés** sur des projets de transition sur le territoire
- + Contribuer au **développement économique du territoire** par l'activité créée
- + Participer à une **démarche innovante et pionnière** à l'échelle nationale
- + Découvrir des **solutions potentielles pour les entreprises**
- + **Valoriser son engagement** auprès de ses parties prenantes (cohésion interne, fournisseurs, clients)
- + **Imaginer l'entreprise de demain...**



# voix des mécènes

Le Fonds d'Impulsion Jurassien, c'est :

Faire se rencontrer des mondes qui  
n'ont pas l'habitude de travailler  
ensemble

Ne plus dépendre des  
financements publics

Être dans la co-construction des projets,  
participation des mécènes à la co-construction

Un outil de détection de projets qu'ils  
n'auraient pas captés autrement  
(fondations)

Une possibilité d'aller plus loin que le Fonds de  
dotation sur le territoire contraint de soutenir  
seulement projets associatifs

# des freins

- Seulement 2 projets expérimentés : peu de recul et d'éléments démontrés
- Nœud au niveau de la détection des projets
- Détection des projets au stade de maturité imaginé : faire correspondre l'outil et les projets du territoire
- Difficulté à faire coopérer les mécènes avec des cultures différentes, besoin d'acculturation à l'innovation sociale et à l'entreprenariat social
- Confusion pour les porteurs dans les accompagnements : besoin d'être clair sur les deux rôles remplis dans le cadre du Fonds : accompagnement et financement

# Les plus-values pour le territoire

- Ancrer le projet sur le territoire, dans son écosystème
- Consolider le projet par un intérêt porté par les financeurs qui ont des capacités pour des relations de coopérations étroites ensuite
- Couplage des financements privés et publics
- Répartition des deux fonds : FIJ pour les investissements et l'accompagnement ; Fonds confiance pour la dimension RH
- Solution de financement pertinente pour les fabriques à initiative, qui rencontre des freins à certaines phases. Le FIJ : source financement intéressante pour consolider le volet économique via l'expérimentation
- L'expérimentation permet de prendre en compte acteurs et besoins du territoire
- Boucle vertueuse avec un invitation à un changement de comportements des financeurs par la participation à la co-construction

## Quels critères et indicateurs de réussite ?

Deux essais :

- 1) Première année : critères de l'ECT, grille très précise, trop de critère, manque d'acculturation des mécènes, ajout de critères sur l'entrepreneur
- 2) Deuxième année : pas de critères affichés, moins précis, détection selon ces critères par le Clus'Ter puis revue projet tournée sur le porteur, la réussite repose sur la qualité du porteur, l'absence de critère semble laisser plus de place au dialogue mais nécessiterait tout de même de prendre un temps d'acculturation voire de définition de critères dans un temps collectif.

Dans contexte Ecooparc, les porteurs ne se manifestent pas pendant un long moment de vie des projets et même quand le leader est identifié par exemple dans l'incubateur, les personnes bougent encore beaucoup. **La question du porteur n'est pas évidente, comment savoir qu'un entrepreneur est compétent ou pas ?**

- Dans contexte Ecooparc, question du périmètre qui n'est pas fixer clairement dans un périmètre administratif, ce qui rend plus compliqué la question : **comment avoir un FIJ chapeau avec des fonds d'impulsion territoriaux locaux ?**

Conviction de la directrice du Clus'Ter Jura : la question de l'échelle territoriale est importante, le FIJ doit rester sur une gouvernance proche du territoire, l'outil prend son sens seulement dans ce cadre.

Le FIJ dans le Pays lédonien, est-ce la bonne échelle ? Se posent de nombreuses questions sur comment faire pour faire vivre le Fonds sur le territoire ? Il y a des risques d'un manque d'animation, d'un manque de renouvellement des financements, l'échelle reste fragile.

## **Quel lien entre le comité d'engagement et le CA aujourd'hui ?**

Chaque entité a sa mission, un comité d'engagement pour chaque fonds – FIJ et Fonds de confiance (discussion sur les projets) et le CA est le cadre pour les discussions sur l'outil (budget, évolution, absence du sujet des projets).

## **Que se passe-t-il dans l'hypothèse d'un désaccord des 2 comités ?**

- Cela peut se produire : par exemple c'est le cas pour l'expérimentation en cours, le projet de la Salamandre. Il est porté par une antenne d'une structure nationale donc il ne peut pas bénéficier du Fonds de confiance mais seulement du Fonds d'impulsion partie investissement.
- Possibilité de soutenir indépendamment les projets.
- Problème lié à l'absence de gouvernance commune entre les différents acteurs : publics et privés, passe par porte-parole, cela pose des questions sur le fait de faire une gouvernance plus imbriquée ou non.

## **La revue projet est-elle plus largement ouverte aux sociétaires Cluster ?**

- Sont conviés sociétaires et mécènes mais ces derniers sont les seuls à pouvoir voter. La phase de débat se fait tous ensemble, la région a la décision aussi mais dans d'autres temps. Il serait peut être possible d'élargir à l'ensemble des sociétaires même cette phase de vote.

## Quelle place des collectivités ?

- Elles sont des relais de financement, elles peuvent co-financer
- Elles peuvent aussi abonder au fonds, c'est possible juridiquement, mais ce n'est pas dans la logique de Clus'ter Jura en raison de demande de financements en amont dans la vie des projets (stade émergence)
- Elles ne font actuellement pas partie des comités ni ne sont invitées aux revues projets, ce serait une bonne pratique de les associer dans les temps d'échange
- Collectivités impliquées dans fonds de dotation du territoire, avec des politiques de soutien (connotation politique de l'outil, échappement des mains des acteurs privés). Le Fij a voulu éviter le risque d'utilisation ou de détournement politique de l'outil

## Animation Fij distinct de l'animation du fonds de confiance : pourquoi ce n'est pas totalement couplé et ça reste distinct ?

- Echelle territoriale différentes : avec le Fonds de confiance couvrant toute la Franche Comté et le Fij couvre seulement le Jura
- Le fonds de confiance reçoit beaucoup plus de projets et le Fij est une toute petite partie de son activité
- Volonté de doter le territoire jurassien d'un outil local à la main des acteurs jurassien

Au regard des trois hypothèses des 3 axes du programme de R&D, le Fonds d'Impulsion Jurassien, s'impose comme un cadre pertinent qui met en dialogue des acteurs publics et privés du territoire afin de valider la pertinence des projets.

Il faudra pour garantir ce point :

- s'assurer que les critères de l'ECT ; la notion d'innovation sociale et d'entreprenariat social soient compris par les mécènes.
- Faire plus de lien entre les différentes typologies de financeurs.

Le Fonds d'Impulsion est un cadre qui permet de reconnaître la valeur comme une notion large (économique, sociale et environnementale).

. Il faudra pour garantir ce point :

- s'assurer de partager comme objectif l'impulsion de projets en besoin d'expérimentation et non pas avec des modèles finalisés qui n'ont finalement pas besoin d'être testés.

**Un prochain temps d'échange**

**3 octobre de 9h30 à 11h30**

Au programme :

- Revenir sur les besoins
- Approfondir les freins rencontrés par chacun
  - Réfléchir sur les leviers à activer