

# PROGRAMME DE RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT



L'histoire des trois années du programme de R&D  
sur l'ECT au sein de Clus'Ter Jura

# CLUS'TER JURA ET LA R&D

Tout commence en 2014. Clus'Ter Jura est né d'une question simple posée par Matthieu Grosset, alors président directeur du groupe d'insertion par l'activité économique *Groupe Coopératif Demain* : « Comment faire pour que les personnes en insertion puissent trouver de l'emploi sur le territoire alors qu'il n'en crée plus ? Et si nous allions nous-mêmes les créer ? ».

D'une intuition naît une ambition : faire de ce territoire jurassien, au passé industriel et agricole, un laboratoire d'idées nouvelles où coopération et économie circulaire prennent tout leur sens pour créer ces emplois.

Pour que ce défi prenne vie, Clus'Ter Jura se développe et fait émerger de nouvelles activités sur un territoire rural à faible densité de population où, par définition, le marché possible est extrêmement limité. En 2016, la structure s'appuie sur la méthode des Fabriques à Initiatives (FAI) : partir des besoins du territoire, relier les acteurs, prototyper des solutions et tester des modèles économiques pour ancrer de la valeur localement.

L'appropriation de cette méthodologie, dans une logique intrapreneuriale, où les chargés de mission développent des sujets en interne, amène assez vite à rencontrer des freins. *Comment faire pour qu'un porteur de projet s'approprie un projet imaginé collectivement ?*

En 2017, la structure se questionne sur ses pratiques d'accompagnement et rencontre Ellyx dans le cadre d'un dispositif local d'accompagnement (DLA). L'équipe de Clus'Ter Jura se lance progressivement dans la structuration d'un programme de recherche et développement.

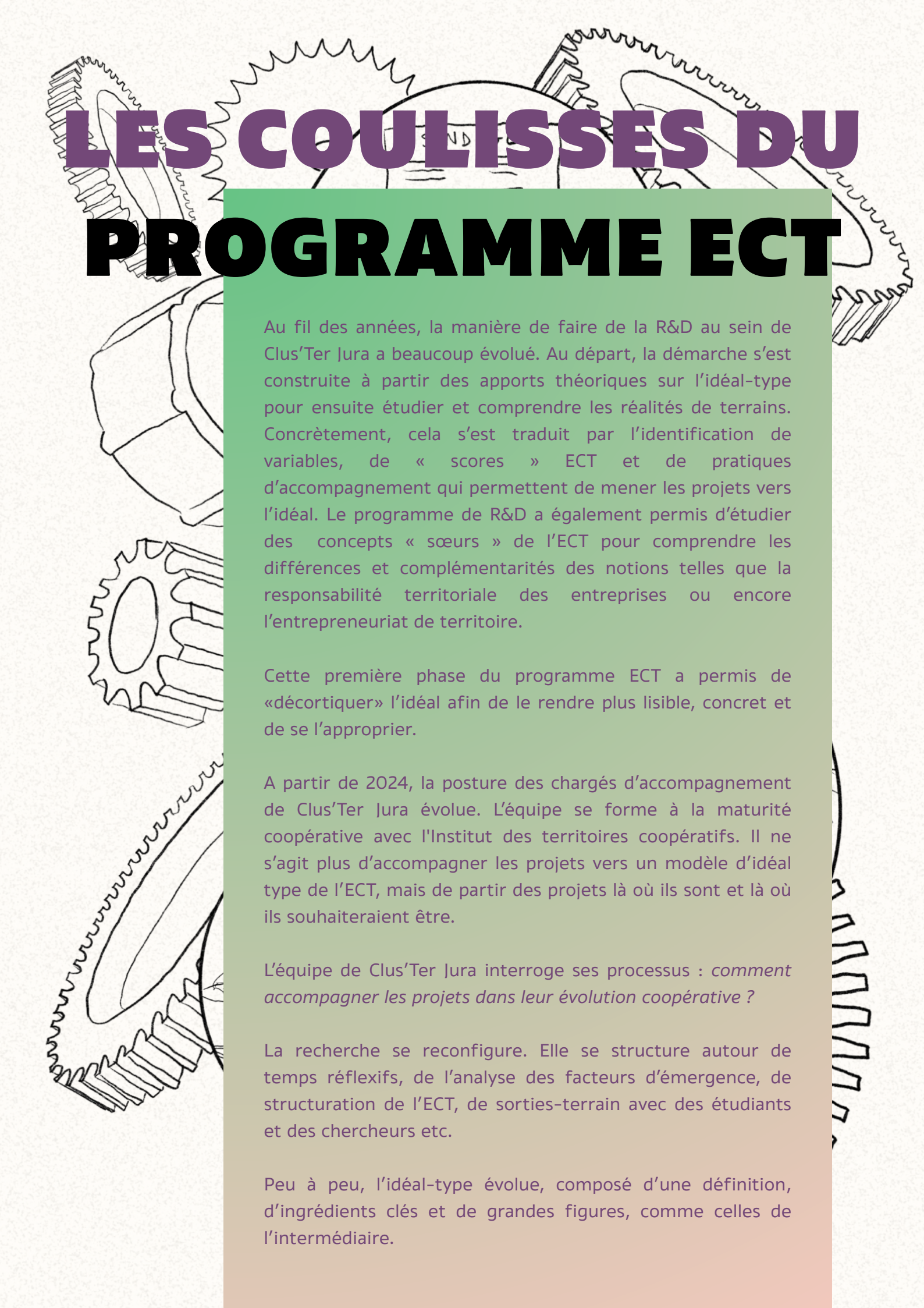
En 2018, un premier programme de R&D voit le jour autour d'une thèse CIFRE menée par Camille Henrion, salariée de la structure, supervisée par le chercheur Didier Chabaud de l'IAE Paris-Sorbonne. La thèse permet de croiser des analyses empiriques et une revue de la littérature scientifique sur l'entrepreneuriat, la coopération et les dynamiques territoriales. Ce travail aboutit à la modélisation d'un idéal type : l'Entrepreneuriat Coopératif de Territoire (ECT).

En 2022, l'ambition est d'aller plus loin. Une question guide les réflexions : *comment lever les freins au développement de ce type d'entrepreneuriat ?*

Un programme de recherche-action se met en place pour trois ans avec le laboratoire Ruralités de l'Université de Poitiers et la chercheuse Marie Ferru. Le mot d'ordre : l'expérimentation.

L'idée est de lever les freins rencontrés au développement de l'Entrepreneuriat Coopératif Territorial et d'identifier les facteurs clés de succès de l'émergence et de structuration de l'ECT.





# LES COULISSES DU PROGRAMME ECT

Au fil des années, la manière de faire de la R&D au sein de Clus'Ter Jura a beaucoup évolué. Au départ, la démarche s'est construite à partir des apports théoriques sur l'idéal-type pour ensuite étudier et comprendre les réalités de terrains. Concrètement, cela s'est traduit par l'identification de variables, de « scores » ECT et de pratiques d'accompagnement qui permettent de mener les projets vers l'idéal. Le programme de R&D a également permis d'étudier des concepts « sœurs » de l'ECT pour comprendre les différences et complémentarités des notions telles que la responsabilité territoriale des entreprises ou encore l'entrepreneuriat de territoire.


Cette première phase du programme ECT a permis de « décortiquer » l'idéal afin de le rendre plus lisible, concret et de se l'approprier.

A partir de 2024, la posture des chargés d'accompagnement de Clus'Ter Jura évolue. L'équipe se forme à la maturité coopérative avec l'Institut des territoires coopératifs. Il ne s'agit plus d'accompagner les projets vers un modèle d'idéal type de l'ECT, mais de partir des projets là où ils sont et là où ils souhaiteraient être.

L'équipe de Clus'Ter Jura interroge ses processus : *comment accompagner les projets dans leur évolution coopérative ?*

La recherche se reconfigure. Elle se structure autour de temps réflexifs, de l'analyse des facteurs d'émergence, de structuration de l'ECT, de sorties-terrain avec des étudiants et des chercheurs etc.

Peu à peu, l'idéal-type évolue, composé d'une définition, d'ingrédients clés et de grandes figures, comme celles de l'intermédiaire.



L'ECT repose alors sur la coopération entre acteurs, l'ancrage territorial, mais aussi sur des équilibres fragiles entre modèles économiques hybrides difficiles à stabiliser, et une gouvernance collective exigeante. La recherche met en lumière les réussites, autant que les points de tension, faisant de chaque difficulté une source d'apprentissage.

A l'approche de 2025, le programme gagne en maturité. Les concepts évoluent, les méthodes s'affinent. La R&D ne se contente plus d'observer. Elle structure, outille, et commence à transformer durablement les pratiques.

Tout au long de ces trois années, le travail s'est construit de manière coopérative avec trois espaces complémentaires. Un comité de suivi, réunissant l'ADEME et l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts et Consignations, avait pour mission d'orienter le programme, de suivre ses avancées et de sélectionner les terrains de recherche. Un comité scientifique, coanimé avec le laboratoire Ruralités et composé d'une quinzaine de chercheurs experts, issus de différents laboratoires et disciplines (sciences du territoire, sciences de gestion...), avait pour mission de veiller à la scientificité des méthodes et d'en analyser les résultats. Enfin, un comité d'innovation, coanimé par Ellyx, réunissant les membres du comité de suivi et des acteurs de l'accompagnement et de la recherche-action, venus des quatre coins de la France, avait notamment comme objectif le partage entre pairs des apprentissages.

En novembre 2025, le programme se clôture comme il a commencé : collectivement. Il laisse derrière lui bien plus que des résultats académiques. Tous les acteurs impliqués ont contribué à écrire une autre manière de faire de la recherche : au plus près des enjeux du territoire, en avançant ensemble, en acceptant les détours et en valorisant l'expérimentation et les apprentissages.

Et déjà, une nouvelle étape se dessine : celle de la structuration d'un véritable pôle R&D au sein de Clus'Ter Jura, capable de capitaliser, transmettre et amplifier tout ce qui a été appris. Comme si cette histoire n'était, finalement, que le début.



## LÉGENDE

Eléments  
théoriques

Méthode de recherche

Eléments relatifs  
aux comités

Apprentissages des  
terrains de recherche

**2017 – 2022**

## Premier programme de R&D au sein de Clus'Ter Jura

La R&D de Clus'Ter Jura débute par une étude de ses méthodes et pratiques. Une doctorante en thèse CIFRE rejoint l'équipe après avoir défini son sujet pendant son stage de fin d'étude : Camille Henrion.



**Définition de l'Entrepreneuriat Coopératif de Territoire (ECT) :** C'est un processus de création d'opportunité par des acteurs socio-économiques du territoire qui s'organisent pour exploiter collectivement l'opportunité de manière hybride en vue de créer et ancrer de la valeur économique, sociale et environnementale pour le territoire.

Lancement du second programme de R&D de Clus'Ter Jura sur l'Entrepreneuriat Coopératif de Territoire, en partenariat avec Ellyx et le laboratoire de Poitiers, soutenu par l'ADEME et l'Institut pour la recherche de la Caisse des dépôts et Consignation.



**NOV. 2022**

## Recrutement d'une chargée de R&D territoriale

Le deuxième programme de la R&D territoriale au sein de Clus'Ter Jura est animé par Blandine Chenderowsky.



*Fiche de poste de  
chargée de R&D  
territoriale*



Crédit Photos : @Clus'Ter Jura

**DEC. 2022**

## Formation de l'équipe à la R&D sociale

Afin d'avoir une culture commune autour de la R&D sociale et de poser une définition de la R&D au sein de Clus'Ter Jura, l'équipe se forme aux notions de recherche et développement avec Ellyx.

Ellyx



Crédit Photos : @Clus'Ter Jura

### Définition de la recherche & développement territoriale :

expérimentation issue d'un processus de production de connaissances nouvelles. Pour Clus'Ter Jura, cette démarche permet de questionner ses pratiques, les améliorer, innover, partager des connaissances et élargir son offre de services.

**MARS 2023**

## Lancement des terrains



Le programme de R&D est officiellement lancé. Les terrains de recherche sont sélectionnés et les différents comités se mettent en place : de suivi et scientifique.



CR du 1er comité scientifique

**JANV. 2023**



## Grille des critères ECT

Une grille de "score des terrains" est élaborée, se basant sur les 4 piliers initiaux de l'ECT : ancrage territorial + portage collectif + modèle économique hybride + résilience

Les terrains de recherche du programme doivent avoir un "terrain miroir" : un projet similaire sur un autre territoire pour s'assurer que certains apprentissages puissent être utiles ailleurs

# TERRAINS 2023

## **Chatel :**

Le projet Commun de Chatel concerne la réhabilitation d'un ancien lieu de culte et de mémoire collective, cédé à un fonds de dotation souhaitant en faire un espace social et territorial « commun aux acteurs du territoire ». Il s'agit d'un projet à fort enjeu symbolique, où les porteurs – extérieurs au territoire – doivent recréer un lien avec les habitants, les institutions locales et l'écosystème existant, visant la mise en place d'un véritable portage collectif et d'une gouvernance partagée.



Crédit Photos : @Les maisons de Châtel

## **Filière bas niveau d'intrants :**

Le projet FBI vise à préserver la ressource en eau, réduire l'usage d'intrants et développer de nouvelles filières agricoles basées sur la mutualisation. Il émerge grâce à un cadre d'appel à manifestation d'intérêt (AMI) qui permet d'accompagner et mettre en dialogue acteurs publics (ex. régie des eaux), agriculteurs, transformateurs autour d'un objet commun. Il se structure autour d'enjeux environnementaux (protection de l'eau), sociaux (collectif d'agriculteurs) et économiques (modèle de filière).



Crédit Photos : @ClusTer Jura

## **Plan Alimentaire Territorial (PAT) :**

Le PAT du Pays Lédonien vise à structurer des filières alimentaires locales résilientes, capables de répondre aux crises économiques tout en réduisant la dépendance aux intrants et à la spéculation. La démarche repose sur la construction d'une coopération durable entre agriculteurs, acteurs publics, transformateurs, associations et collectivités. Le projet est multi-niveaux : structuration et ancrage des filières bas intrants, sensibilisation à la bio via des dynamiques comme les Paniers bio pour femmes enceintes.



Crédit Photos : @...

## **Fonds d'Impulsion Jurassien (FIJ) :**

Le FIJ est un outil innovant de philanthropie territoriale, coconstruit avec France-Active Franche-Comté, destiné à financer le test de projets entrepreneuriaux coopératifs émergents. Il répond à trois besoins clés : vérifier la faisabilité d'un projet sur le terrain, sécuriser l'élan entrepreneurial via un partage du risque, et donner une place centrale à l'expérimentation. Le fonds finance le premier poste du projet, les besoins matériels et l'ingénierie, en s'appuyant sur un modèle hybride mêlant acteurs publics, entreprises mécènes et citoyens.



Crédit Photos : @Micheile Henderson via unsplash

# COMITÉ DE SUIVI

IL A POUR RÔLE D'ASSURER LE SUIVI DES AVANCÉES DU PROGRAMME ET DE CONSEILLER LES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES



Référente :  
Cécile Colson



# Ellyx



Référente :  
Laura Douchet



## Institut pour la recherche



Référente : Diane de Mareschal

## RÉGION BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ

Référente :  
Emilie Buatois



## clus'Ter JURA<sup>+</sup>

Coopérer - Révéler - Valoriser



Référente : Lucie Coulon

Laboratoire de recherche

## RURALITÉS

Rural Urbain Acteurs Liens Territoires Environnement Sociétés



Référente : Marie Ferru

# COMITÉ SCIENTIFIQUE

IL A POUR RÔLE DE VEILLER À LA SCIENTIFICITÉ DU PROGRAMME  
ET D'ÊTRE EN APPUI À L'ANALYSE DES RÉSULTATS



**ANNE & PATRICK  
BEAUVILLARD**

Institut des  
territoires  
coopératifs



**OLIVIER BOUBA-OLGA**

Aménagement du  
territoire à  
l'Université de  
Poitiers



**DIDIER CHABAUD**

Entrepreneuriat et  
stratégie à l'IAE  
Paris-Sorbonne



**BLANDINE  
CHENDEROWSKY**

R&D territoriale à la  
SCIC Clus'Ter Jura



**OLIVIER COUSSI**

Management  
Territorial à l'IAE de  
Poitiers



**MARIE FERRU**

Géographie à  
l'Université de  
Poitiers



**GRÉGOIRE FEYT**

Aménagement du  
territoire à l'IUGA  
de Grenoble



**MARYLINE FILIPPI**

Economie à Bordeaux  
Sciences Agro et  
INRAE AgroParisTech  
et Paris Saclay



**MARJOLAINE GROS  
BALTHAZARD**

Aménagement du  
territoire à l'IUGA  
de Grenoble



**PAUL MULLER**

Economie à  
l'Université de  
Lorraine



**SÉBASTIEN  
PALLUAULT**

Innovation sociale à  
la SCOP Ellyx



**BERNARD PECQUEUR**

Aménagement du  
territoire à l'IUGA  
de Grenoble



**DOMINIQUE ROYOUX**

Géographie à  
l'Université de  
Poitiers



**ROMAIN SLITINE**

Entrepreneuriat et  
management à l'IAE  
Paris-Sorbonne



**ALEXEI TABET**

Transformation  
systémique à  
Télomère



**MAGALI TALANDIER**

Aménagement du  
territoire à l'IUGA  
de Grenoble

**MAI 2023**

**Définition Maturité Coopérative :** la capacité individuelle, collective et territoriale, à développer des aptitudes coopératives durables et inconditionnelles (qui ne dépendent ni du contexte, ni de la situation, ni des personnes)

## Analyse d'un terrain au regard de la maturité coopérative

Les freins identifiés du projet de Chatel sont analysés au regard du corpus de la maturité coopérative développé par L'institut des Territoires Coopératifs

**AVR. à JUIL. 2023**

## Mise en place de la méthode de recherche-action



La méthode de recherche-action de Clus'Ter Jura se structure, avec la mise en place de différents outils permettant de collecter les données et de les coder afin d'identifier les invariants. Il est aussi question de grilles d'analyse, type AFOM, permettant un premier approfondissement des terrains. Un protocole de rétroaction est également mis en place afin de faire le lien entre les expériences terrain et la théorie. Enfin, des hypothèses sont posées, afin d'orienter le programme pour les 3 années de recherche.

## HYPOTHÈSES

### **Emergence des projets :**

L'ECT émerge à la faveur de cadres qui mettent en dialogue les acteurs publics et les acteurs privés (entreprises, société civile...) du territoire, permettant de valider la pertinence des besoins du territoire qu'il entend satisfaire.

### **Processus d'accompagnement :**

L'ECT implique d'adapter le métier d'accompagnateur à la création d'entreprise, d'intégrer de nouvelles «manières de faire», d'adopter une posture nouvelle vis-à-vis de ceux qui entreprennent.

### **Conditions de financement :**

L'ECT génère une valeur économique, sociale et environnementale, notamment en local, qu'il est nécessaire de faire reconnaître. Il exige la coopération de différentes typologies d'acteurs (locaux/nationaux, publics/privés) autour de leviers de financement des projets et de leur accompagnement.

**SEPT. 2023**

## Responsabilité territoriale des entreprises et Entrepreneuriat de territoire



Différents “ateliers concepts” sont mis en place tout au long des trois années du programme de R&D. Ils permettent d’étudier les similitudes ou différences entre les concepts déjà définis et l’ECT, afin de situer ce dernier dans l’écosystème conceptuel et scientifique.



*Didier Chabaud*



*Maryline Philippi*



*CR de l’atelier  
concept*

**NOV. 2023**

## Premier comité d’innovation



Ce comité réunit les membres du comité de suivi et des acteurs de l’accompagnement et de la recherche-action, venus des quatre coins de la France, afin d’échanger entre pairs autour du modèle théorique de l’ECT et le mettre en lien avec leurs réalités de terrain. Cette première rencontre du comité permet d’identifier les besoins d’ajustement de l’idéal type de l’ECT, de partager une base de langage commun et d’identifier des ateliers thématiques pour les enjeux de l’année de recherche à venir.



*CR du 1er comité  
d’innovation*



Ajustement nécessaire des 4 piliers de l’ECT en lien avec la définition théorique de la thèse

# COMITÉ D'INNOVATION

IL PERMET D'AJUSTER L'IDÉAL TYPE D'UN PROJET ECT À TRAVERS DES  
RETOURS D'EXPÉRIENCE DU TERRAIN



Représentée par Cécile Colson,  
Claire Pinet et Hélène Varlet



Représentée par Anne Royer



Représentée par Louise  
Derochechouart, Morgane Lang et  
Nadège Serrero



Représentée par Lucie Coulon  
et Blandine Chenderowsky



Représentée par Pierre Simonnet



Représenté par Nicolas Chochoy



Représenté par Sophie  
Keller et Anita Duval



Représenté par Diane de Mareschal

Institut pour  
la recherche



Représentée par Dominique Rivière



Représentée par Laura  
Douchet, Sébastien  
Palluault et Jade Omer



Représenté par  
Sébastien Morel



Représenté par Charles-  
Benoît Heidsieck



Représenté par Anne et  
Patrick Beauvillard



Représentée par Josepha Poret  
et Romain Truchi



Représentée par Lucien  
Daponte, Emilie Buatois,  
Hélène Magnin-Feysot  
et Aurélie Mange



Représentée par Bastien  
Engelbach et Quentin  
Vaissaire



Crédit Photos : @Clus'Ter Jura

**OCT. 2023**

## Sortie terrain à Chatel

Des étudiants d'un master de géographie de l'Université de Poitiers ont passé 3 jours sur le territoire pour enquêter et analyser le terrain de recherche du projet de Chatel. Ils ont apporté un regard extérieur à l'accompagnement mené et ont permis d'amorcer la compréhension des conditions à réunir pour la réussite d'un projet d'ECT.

**Le droit à l'échec** : le terrain Chatel a permis d'identifier ce qui ne marche pas (charte de coopération, dimension a-territoriale, manque de communication) et ainsi de beaucoup apprendre sur les projets ECT et les méthodes d'accompagnement

**NOV. 2023**

## Actions de communication

L'ECT et la R&D territoriale portée par Clus'Ter Jura ont été présentés au sein de l'écosystème ESS national à l'occasion du Forum à Niort.

Une newsletter biannuelle est envoyée aux personnes participant aux différents comités et aux curieux du programme de R&D afin de les informer des avancées.



*Exemple de newsletter du programme de R&D ECT*



**JANV. 2024**

## Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération et Ecosystème Coopératifs Territorialisés

Poursuite des “ateliers concepts”.



*Julie Robin*



*Patrice Vuidel*

## TERRAINS 2024

### **Paniers bio :**

Ce projet articule la distribution de paniers alimentaires bio locaux avec des ateliers de sensibilisation autour des liens entre alimentation et santé pour les femmes enceintes du Pays Lédonien. Il vise à participer aux changements de comportements alimentaires des bénéficiaires, renforcer l'accès à une alimentation bio et soutenir les producteurs locaux. Les acteurs impliqués sont multiples : producteurs, structures sociales, acteurs de santé, associations et acteurs privés.



*Credit Photos : @grejewanphoto via gatty image*

### **Crépîte :**

Crépîte est la déclinaison jurassienne de Start Up de Territoire. Il s'agit d'une démarche coopérative de mobilisation, créativité et accompagnement structurée autour d'une équipe cœur rassemblant acteurs publics, privés, associatifs et citoyens. L'objectif est de générer des projets réellement ancrés, coopératifs et participant aux transitions écologiques, sociales, économiques, en s'appuyant sur l'implication concrète d'acteurs du territoire et un cadre d'accompagnement renouvelé. En 2025, le dispositif a permis d'accompagner 7 projets.



*Credit Photos : @Chus'ier Jura*



Support de  
restitution des  
étudiants

**FEV. 2024**

## Sortie terrain PAT

Des étudiants d'un master de Géographie de l'Université de Grenoble ont passé 3 jours sur le territoire pour enquêter et analyser le terrain de recherche du Projet Alimentaire Territorial (PAT).

Ils ont apporté un regard extérieur à l'accompagnement mené et ont participé à réamorcer une dynamique collective entre les différentes parties-prenantes.



**Facteur clé de réussite** : perception de signaux faibles (manque d'un porteur clairement identifié, d'une animation, d'une vision commune) pour une mise en mouvement des acteurs (réaffirmation du rôle central du Pays lédonien dans l'animation du dispositif)



*Crédit Photos : @Générateur Bourgogne-Franche-Comté*

## Acculturation régionale

Clus'Ter Jura est membre du collectif Générateur Bourgogne Franche Comté, dont la mission principale est de stimuler une activité économique durable et structurante, au service de la résilience des territoires en Bourgogne-Franche-Comté.

Un temps de partage au sujet du programme de R&D et de la notion d'Entrepreneuriat Coopératif Territorial a eu lieu afin d'établir une culture commune au sein du collectif.



**Générateur  
BFC**

# Formation à la maturité coopérative



Institut des  
Territoires  
Coopératifs

L'équipe de Clus'Ter Jura s'est formée à la maturité coopérative, par l'Institut des Territoires Coopératif. Blandine Chenderowsky et Lucie Coulon ont également intégré un parcours de formation approfondi autour de ce corpus.

Transformation des manières de faire du développement territorial à Clus'Ter Jura et de porter la R&D territoriale par une infusion de la maturité coopérative dans les pratiques d'accompagnement de projets ECT



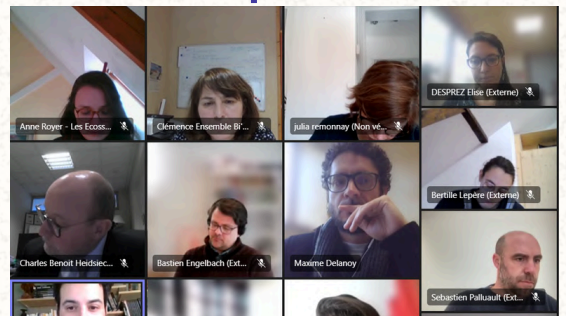
Clus'ter Jura a participé au numéro de la revue recherche de l'ADEME, intitulé : *“Les dynamiques territoriales et de transition écologique, quelles contributions de la recherche ?”*

Les relations de proximité et la confiance sont fondamentales pour les projets ECT. Accompagner ces derniers implique de nouvelles méthodes et comportements, et de mettre en dialogue différents types d'acteurs : public et privé, à différentes échelles territoriales.

# Etude du projet Panier Bio



Evolution des méthodes de recherche pour accompagner les projets à aller où ils le souhaitent : à partir de là où ils sont déjà, et non vers un idéal



# MARS 2024

## Evolution de la méthode

La mise en place d'une grille d'analyse plus fine des caractéristiques ECT a permis une progression dans la connaissances de ces projets. Cette évolution a également permis de :

- Sélectionner d'autres projets à étudier sous ces nouvelles variables ;
- Conceptualiser les modalités idéales pour expérimenter et faire atteindre un haut score aux différents terrains ;
- Evaluer les terrains au regard de cette grille.

### Evolution de la définition ECT

C'est un processus de création et d'ancrage de la valeur économique, sociale et environnementale sur le territoire. Il s'incarne par l'organisation collective et hybride d'acteurs socio-économiques qui se saisissent d'opportunités pour faire émerger des projets entrepreneuriaux. Ce processus participe à renforcer les capacités du territoire à faire écosystème coopératif.



*Sophie Boutillier*



*Emmanuelle Besançon*



## Ecosystème entrepreneurial et écosystème territorial d'innovation sociale

Poursuite des "ateliers concepts".

## Accueil d'une stagiaire

Ambre Lamarche a rejoint l'équipe Clus'Ter Jura. En master 2 Gestion des Territoires et Développement Local à l'Université Lyon 2, elle a réalisé son stage au sein du programme de R&D. Elle a mis en oeuvre une analyse quantitative des projets et a permis d'en connaître davantage sur les "Facteurs d'émergence de l'Entrepreneuriat Coopératif de Territoire en Pays Lédonien"



# CONDITIONS D'ÉMERGENCE DES PROJETS D'ECT



La mission d'Ambre Lamarche consiste à analyser les facteurs d'émergence et de structuration des projets d'ECT. Son travail rejoint un enjeu opérationnel au cœur du programme de R&D : améliorer l'accompagnement des projets et renforcer les capacités d'innovation territoriale.

| Territoire           |                   |                          |                  |                                   |                                   | Projet                              |                        |                     |                           |               |                       |                        |                         |                     |          |                     |               |       |
|----------------------|-------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|----------|---------------------|---------------|-------|
| Contexte territorial | Territoire défini | Quel territoire défini ? | Echelle d'action | Projet inscrit dans un territoire | Projet inscrit dans un territoire | Un projet répondant à (Motivations) |                        |                     |                           | Domaine       |                       |                        |                         |                     |          |                     |               |       |
|                      |                   |                          |                  |                                   |                                   | Un facteur personnel                | Un facteur territorial | Un facteur sociétal | Un facteur institutionnel | Production d' | Action opérationnelle | Objectif stratégique   | Nature de l'objectif    | Alimentation        | Mobilité | Economie circulaire | Environnement | Santé |
| La forêt couvre p    | 1                 | Pays Lédomien            | PETR Pays Lé     | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 1             | Les deux              | Relocaliser la filière | Adaptation au chang     | Economique-environn | 0        | 0                   | 0             | 1     |
| S'inscrit dans la r  | 1                 | ECLA                     | Supra local      | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 1             | Services              | Collecte des biodéc    | Créer une chaîne de v   | Environnemental     | 1        | 0                   | 1             | 1     |
| vignobles.           | 1                 | Bourgogne-Fran           | Régional         | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0             | Services              | Relancer la consign    | Proposer une solutio    | Economique-environn | 0        | 0                   | 1             | 0     |
| Projet de dévelo     | 1                 | Pays Lédomien            | PETR Pays Lé     | 0                                 | 1                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0             | Services              | Mise en place d'esp    | Développer un circuit   | Economique-environn | 1        | 0                   | 0             | 1     |
| 0                    | 0                 | 0                        | 0                | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0             | Biens                 | Valoriser les bâches   | Remédier à l'enleueu    | Socio-économique    | 0        | 0                   | 1             | 0     |
| Territoire marq      | 1                 | Bresse Jurassien         | Autre            | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 1             | Biens                 | Mise en place d'une    | Valoriser les étangs p  | Economique environn | 1        | 0                   | 0             | 0     |
| Territoire de la Ct  | 1                 | CCPM                     | Supra local      | 0                                 | 1                                 | 1                                   | 1                      | 0                   | 1                         | 0             | Services              | Ouverture de Tiers-L   | Faciliter l'accès des h | Socio-économique    | 0        | 0                   | 0             | 0     |
| 1 seule zone de j    | 1                 | Pays de Lons             | Autre            | 0                                 | 1                                 | 0                                   | 1                      | 1                   | 1                         | 0             | Services              | Ouvrir un superman     | Réduire l'enfouisse     | Economique-environn | 0        | 0                   | 1             | 1     |
| Territoire entiers   | 1                 | Petite Montagne          | Supra local      | 0                                 | 1                                 | 1                                   | 1                      | 0                   | 1                         | 0             | Services              | Création d'une recy    | Créer une activité éco  | Economique environn | 0        | 0                   | 1             | 1     |
| Territoire au patri  | 1                 | Jura                     | Département      | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 1                         | 0             | Services              | Création d'une « Ro    | Créer une dynamiq       | Economique environn | 0        | 1                   | 0             | 0     |
| Projet a-territoria  | 1                 | France                   | National         | 0                                 | 0                                 | 1                                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0             | Services              | Service de géolocali   | Optimiser les déplace   | Economique          | 0        | 1                   | 0             | 0     |
| 0                    | 0                 | 0                        | 0                | 0                                 | 0                                 | 1                                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0             | Biens                 | Monter une associe     | Libérer la parole auto  | Social              | 0        | 0                   | 0             | 0     |
| Démarche d'ETI       | 1                 | Zi de Lons-Perré         | Supra local      | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0             | Services              | Développer l'esprit    | Bénéfices economiq      | Economique environn | 0        | 0                   | 1             | 1     |
| Démarche d'ETI       | 1                 | Zi de Lons-Perré         | Supra local      | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0             | Services              | Optimiser la vie des   | Augmenter l'attractiv   | Economique environn | 0        | 0                   | 1             | 1     |
| Pas de marque V      | 1                 | BFC + région bio         | Autre            | 0                                 | 0                                 | 0                                   | 0                      | 1                   | 1                         | 1             | Services              | Accompagner la str     | Garantir la traçabilité | Economique-environn | 0        | 0                   | 0             | 1     |
| Un projet d'atelier  | 0                 | 0                        | 0                | 0                                 | 1                                 | 0                                   | 1                      | 1                   | 1                         | 0             | Les deux              | Création d'un atelier  | Faire de Lons-le-Saur   | Economique environn | 0        | 0                   | 1             | 0     |
| Territoire historis  | 0                 | 0                        | 0                | 0                                 | 1                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0             | Services              | Ouvrir un tiers-lieu   | Occupier pour la tra    | Economique environn | 0        | 0                   | 1             | 1     |
| Population vieilli   | 1                 | Lons-le-Saunier          | Local            | 0                                 | 0                                 | 1                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0             | Services              | Trouver un nouveau     | Pérenniser la structur  | Socio-économique    | 0        | 1                   | 0             | 0     |
| 0                    | 1                 | Lons-le-Saunier, Autre   | 0                | 1                                 | 0                                 | 0                                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0             | Services              | Développer de l'agri   | Faire de Lons-le-Saur   | Economique environn | 1        | 0                   | 0             | 1     |

La méthode adoptée repose sur une approche mixte combinant analyse quantitative et qualitative, qui s'est déroulée en deux étapes principales :

1

**Construction d'une base de données** à partir de 44 projets, décrits selon 52 variables et (79 sous-variables), afin d'identifier leurs caractéristiques et leur proximité avec l'idéal-type de l'ECT. Un score ECT a ensuite permis de sélectionner les projets les plus pertinents pour une étude approfondie.

2

**Réalisation d'une enquête qualitative** à partir d'un échantillon resserré de projets afin de détecter les éléments de bascule vers l'ECT dans les trajectoires de vie des projets.

Son mémoire met en évidence que l'émergence des projets d'Entrepreneuriat Coopératif de Territoire repose principalement sur des dynamiques de coopération entre acteurs locaux, souvent impulsées ou animées par Clus'Ter Jura dans les projets étudiés, permettant un ancrage territorial fort des initiatives. Toutefois, si ces projets s'inscrivent initialement dans les principes de l'ECT, leur pérennité apparaît fragile : ils rencontrent des difficultés à stabiliser un modèle économique hybride, restent largement dépendants de financements publics et peinent à maintenir dans le temps une gouvernance collective et coopérative lorsque ces compétences ne font pas l'objet d'une transmission.

**MAI 2024**

## Innovation sociale de rupture et maturité coopérative



Poursuite des “ateliers concepts”.



*Laura Douchet*



*Anne et Patrick Beauvillard*



*Crédit Photos : @Clus'Ter Jura*



## Etude du projet Fonds d'impulsion Jurassien (FIJ)



Le FIJ s'impose comme un cadre intéressant pour valider la pertinence des projets par du dialogue des acteurs publics et privés du territoire. Il permet de reconnaître la valeur comme une notion large (économique, sociale et environnementale). Ce Groupe de travail sera les prémices d'une communauté apprenante animé par la SCIC des PTCE Français sur les Fonds territoriaux afin d'aller plus loin dans la capitalisation et de permettre à des PTCE de se saisir de cet outil sur leur territoire.



*CR groupe de travail sur le FIJ*

## JUILLET 2024

### Soutenance de thèse

Camille Henrion présente sa thèse à l'IAE Paris-Sorbonne.  
Sa thèse s'intitule : *"Créer une dynamique de coopération entrepreneuriale dans un territoire de faible densité, le cas de Clus'Ter Jura"*.



*Synthèse de la thèse (réalisée par Clus'Ter Jura)*



*Crédit Photos : @Clus'Ter Jura*

## DEC. 2024

### R&D et PTCE

Blandine Chenderowsky et Lucie Coulon présentent l'ECT et la R&D territoriale portée par Clus'Ter Jura à l'écosystème PTCE national à Paris.

## FEV. 2025

### Comité scientifique



La réunion des différents scientifiques impliqués dans le programme de R&D a pour objectif de partager les actualités des sujets de recherche, d'analyser collectivement les avancées et apprentissages et d'ouvrir des chantiers de travail pour l'année à venir.



*Crédit Photos : @Clus'Ter Jura*

"Dans les analyses de l'ECT, on voit que ce qui compte, ce sont moins les caractéristiques précises que le processus. [...] Il y a une confirmation de l'intuition que l'ECT doit se détacher des 4 piliers définis initialement avec un besoin de faire évoluer sa caractérisation." *Citation membre du comité scientifique*

## Etude du projet Filière Bois



Existence d'un lien entre la fonction de méta-organisation et l'ECT : le Méta-organisateur (pilote d'un écosystème d'organisation) vise à développer les capacités à entreprendre et innover de ses membres



*Crédit Photos : @Clus'Ter Jura*

### MARS 2025

## Mise en lien Entrepreneuriat Coopératif de Territoire & Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération



Générateur  
BFC

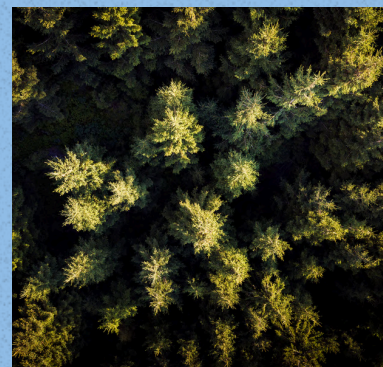
Le collectif Générateur Bourgogne Franche Comté a bénéficié d'une montée en compétences au sujet de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération, et a pu ainsi faire les liens avec les expérimentations du programme de R&D de Clus'Ter Jura au sujet de l'ECT.

### TERRAIN 2025

### Filière bois jurassienne :

Le projet répond à une problématique territoriale importante : perte de savoir-faire, relocalisation, enjeux environnementaux et besoin de valorisation des ressources forestières locales. Il repose sur un travail de fond avec les acteurs du bois, qui, bien qu'appartenant au même domaine, n'ont pas l'habitude de travailler ensemble.

Le projet Filière Bois dans le Jura vise à structurer un écosystème forestier local. Le projet ambitionne de construire une vision partagée, d'identifier les freins, de définir les niveaux d'intervention adaptés et d'explorer une méthode d'accompagnement spécifique à une filière forestière.



*Crédit Photos : @creative-family via  
getty image pro*

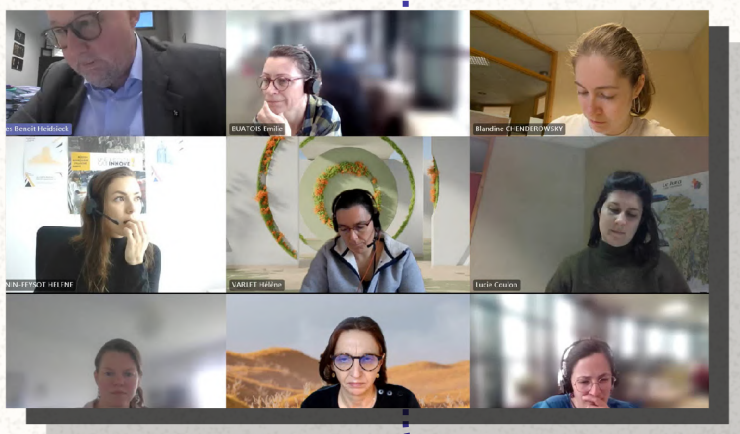
**AVRIL 2025**

## Lancement de COOP'ECO par l'ADEME

L'ADEME entend poursuivre la dynamique Coop'Ter en s'ouvrant aux approches plurielles des Coopérations Economiques Territoriales de Transition. Des liens ont pu être fait avec les travaux sur l'Entrepreneuriat Coopératif Territorial dans le cadre de l'état de l'art de Coop'éco réalisé par Alexei Tabet et Timothée Duverger.



*Etat de l'art de  
Coop'éco*



**MAI 2025**

## Etude du cas de l'Ecologie Industrielle et Territoriale

Ce groupe de travail avec le comité d'innovation a permis de mettre en lumière deux enjeux à court et moyen terme pour que la dynamique d'Ecologie Industrielle et Territoriale dans le Jura, renommée programme REBOUCLE par Clus'Ter Jura, se développe dans les meilleures conditions :

- Enjeu court terme : faire du Comité de Pilotage REBOUCLE un espace coopératif
- Enjeux long terme : tendre vers une solution intégrée et une reconnaissance de la valeur créée

**REBOUCLE**  
PROGRAMME JURASSIEN D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

# JUIN 2025

## Bilan 10 ans d'action et de coopération de Clus'Ter Jura

A l'occasion des 10 ans du PTCE, l'équipe de Clus'Ter Jura, entourée de quelques uns de ses sociétaires, a mené un travail de bilan des 10 années d'action et de coopération impulsées par la structure.

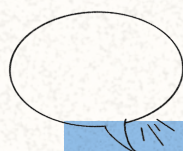
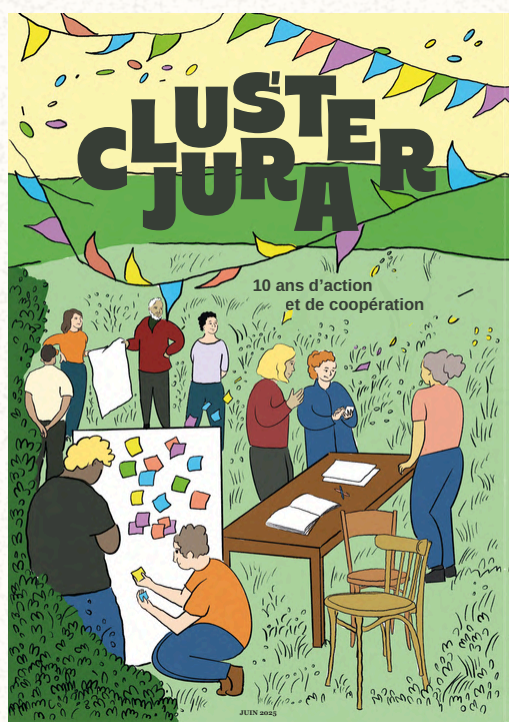
Une question simple s'est posée : *quel impact avons-nous eu sur le territoire du Pays Lédonien ?*

Ni rétrospective figée, ni synthèse chiffrée, l'équipe a souhaité traduire ces 10 années de développement par un magazine. Objet unique qui retrace en image et en récit le chemin parcouru.

Ce bilan est à la fois un acte de célébration et de remerciement pour les personnes qui se sont impliquées aux côtés de Clus'Ter Jura ces dix dernières années. C'est un témoignage vivant de l'engagement collectif et une invitation à continuer le chemin pour écrire les prochains chapitres de la coopération territoriale.



Crédit Photos : @Clus'Ter Jura



*Clus'Ter Jura, c'est dix ans à faire émerger des idées là où personne ne les attendait, à prendre des risques collectivement, à renforcer l'ambition d'impacts systémiques des projets, à faire évoluer les politiques publiques et à expérimenter de nouvelles formes d'entrepreneuriat.*

*Clus'Ter Jura est convaincu que l'Entrepreneuriat Coopératif Territorial peut être un levier de développement local, social et environnemental, qui ouvre la voie à des projets plus inclusifs et ancrés dans les réalités territoriales.*



**DES IMPACTS...**  
**Clus'Ter Jura, c'est...**

**CRÉER ET  
CONSOLIDER**

des emplois, des activités économiques, artisanales et sociales, des produits locaux à partir de ressources locales pour un marché jurassien

**DÉVELOPPER**

des compétences, des écosystèmes d'acteurs au service d'oeuvre commune

**SENSIBILISER  
ET ENGAGER**

des acteurs dans les démarches et sur les territoires

**COLLECTER ET  
RÉEMPLOYER**

des ressources et des déchets pour éviter des tonnes de gaz à effet de serre et préserver les ressources naturelles

**PARTICIPER**

aux transitions grâce à des changements de pratiques et de comportements



**SEPT. 2025**

# Attractivité territoriale pour la jeunesse



Des étudiants du Master Urbanisme et Aménagement - Mention Ingénierie du Développement et de l'Aménagement des Territoires en Transition (IDATT) de l'Institut d'Urbanisme et de Géographie Alpine sont venus passer quelques jours dans le Pays Lédonien pour mener une étude de terrain au sujet de l'attractivité territoriale pour la jeunesse au prisme de l'Entrepreneuriat Coopératif Territorial (étude globale sur une durée de 6 mois).



Crédit Photos : @Clus'Ter Jura



## Connaitre les figures qui entourent l'ECT

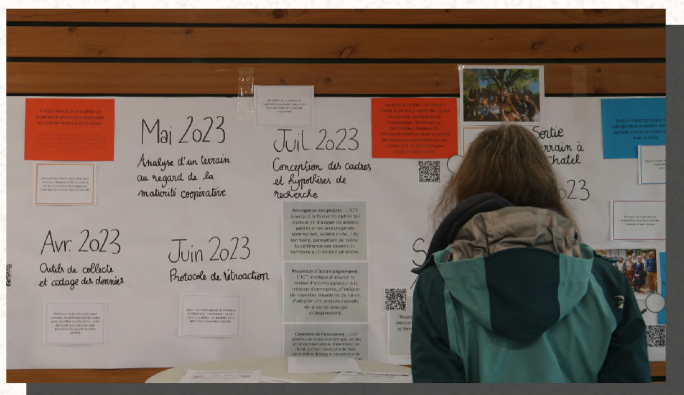
Un focus group a été organisé avec des chercheurs du programme R&D de Clus'Ter Jura pour mieux identifier et comprendre les figures qui entourent l'ECT : les porteurs, accompagnateurs et financeurs de projet

|                                  | <b>Le Porteur de projets</b>   | <b>L'Accompagnateur</b>  | <b>Le Financier</b>  |
|----------------------------------|--|--|--|
| <b>IDENTITÉ</b>                  | "Je suis nous"<br>entrepreneurs sociaux,<br>citoyens engagés,<br>intrapreneurs                           | "Les guides"<br>défricheurs, facilitateurs,<br>médiateurs, ingénieurs<br>territoriaux  | "Bien plus que des financeurs"<br>contributeurs à l'intérêt<br>général et partenaires de<br>développement  |
| <b>RÔLE CLEF</b>                 | Créer de la valeur<br>économique, sociale et<br>environnementale via des<br>projets aux modèles hybrides | Accompagner les collectifs et<br>les individus, mettre en<br>réseau pour faire écosystème,<br>transmettre des compétences                                | Financer, évaluer,<br>accompagner et s'appuyer sur<br>des intermédiaires<br>complémentaires  |
| <b>RAPPORT AU<br/>TERRITOIRE</b> | Ancrage fort : réponse à un<br>besoin local, coopération avec<br>les acteurs du territoire               | Connaissance fine des acteurs<br>et dynamiques locales, rôle<br>d'intermédiaire  | Réponse aux besoins de<br>territoires, soutien à des<br>projets ancrés, malgré des<br>contraintes procédurales et<br>territoriales   |
| <b>DÉFIS<br/>PRINCIPAUX</b>      | Opérationnaliser la<br>coopération, concilier<br>autonomie et besoin<br>d'accompagnement ponctuel        | Accompagner les processus en<br>plus des projets, accompagner<br>pour autonomiser, avoir plus de<br>reconnaissance et s'articuler avec<br>les financeurs | Sélectionner les projets, éviter les<br>concurrences d'actions entre<br>financeurs & prendre en compte<br>dans l'évaluation les impacts<br>territoriaux matériels et immatériels |

# NOV. 2025

## Evénement de clôture

Le programme de R&D au sujet de l'Entrepreneuriat Coopératif Territorial s'est clôturé par un événement ayant réuni une soixantaine de participants. Ce moment a été organisé grâce à une équipe coeur réunissant les membres du comité de suivi, il a été l'occasion de faire le bilan global des 3 années passées et de partager les apprentissages de ce programme de R&D grâce à de nombreuses prises de paroles et témoignages.



Crédit Photos : @ClusTer Jura

## Journées de l'économie Autrement

Les Journées de l'Economie Autrement se sont tenues à Dijon les 28 et 29 novembre. Les intervenants ont présenté les résultats du programme de R&D sur l'ECT parus dans le numéro hors série (automne 2025) de la revue Horizons Publics.





## Publication du livrable

Les résultats du programme de R&D sur l'ECT, mené par Clus'Ter Jura entre 2023 et 2025, ont été publiés dans une édition hors série du magazine Horizons Publics, dans l'objectif de rendre accessible au grand public et aux acteurs de l'action publique les résultats de ces années de recherche.

### EDITO PAR JULIEN NESSI

rédacteur en chef d'Horizons Publics

Longtemps réservé au jargon des économistes, le mot cluster s'est invité dans le langage courant au plus fort de la crise sanitaire, synonyme de foyers de contamination. En économie, le terme désigne pourtant un regroupement d'entreprises – souvent industrielles – fédérées autour d'un marché ou d'un savoir-faire commun pour renforcer leur compétitivité. Cette logique, centrée sur la performance et l'innovation technique, considère le territoire comme un simple cadre de l'activité.

Avec Clus'Ter Jura, c'est une tout autre vision qui se développe : celle d'une économie coopérative, inclusive et profondément ancrée dans son territoire. Ce pôle territorial de coopération économique (PTCE), reconnu par l'État et organisé en société coopérative d'intérêt collectif (SCIC), incarne une nouvelle manière de « faire cluster ». Ici, pas de course à la compétitivité, mais une ambition collective : créer de la valeur économique, sociale et environnementale durable, en mobilisant les ressources locales et en répondant aux besoins réels du Jura.

Au coeur de cette démarche, l'entrepreneuriat coopératif territorial (ECT) rompt avec le mythe de l'entrepreneur isolé. L'ECT repose sur la mise en mouvement d'acteurs variés – collectivités, associations, entreprises, citoyens – pour faire émerger des projets économiques utiles au territoire. Ensemble, ils conçoivent des activités nouvelles, mutualisent leurs moyens, expérimentent et partagent les fruits de la réussite.

Cette dynamique d' « essaimage coopératif » constitue une alternative concrète aux modèles économiques classiques. Elle démontre qu'il est possible de faire prospérer une économie de proximité fondée sur la solidarité, la gouvernance partagée et la durabilité.

C'est ce que nous avons voulu documenter dans ce hors-série d'Horizons publics. Réalisé en partenariat avec Clus'Ter Jura, et avec le concours actif de Blandine Chenderowsky, chargée de R&D territoriale, ce numéro dévoile les coulisses de cette ingénierie de la coopération et de ce modèle économique à la croisée de l'économie sociale et solidaire, de l'innovation territoriale et de la politique publique. Un modèle qui replace la coopération au centre du développement local et qui renforce la résilience des territoires.

Face aux crises économiques, sociales et environnementales, elle offre une voie d'avenir pour les territoires. Reste à faire reconnaître pleinement ces initiatives dans les politiques publiques, afin de leur donner les moyens de se consolider et de se démultiplier. Clus'Ter Jura en fait la démonstration : une autre économie locale est non seulement possible, mais déjà en marche.

|   |                 |   |   |   |
|---|-----------------|---|---|---|
| <b>HORS SÉRIE</b><br>COMPRENDRE<br>COMMENCER<br>INNOVER<br>AGIR | <b>SOMMAIRE</b> | <b>Dossier</b><br><b>L'ENTREPRENEURIAT COOPÉRATIF, UN NOUVEAU SOUFFLE POUR LE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES ?</b><br>Depuis dix ans, Clus'Ter Jura mise sur la coopération, plutôt que la compétition, pour développer le territoire sur lequel il agit : celui du Pays lédonien dans le département du Jura.<br><br>Sous la forme d'une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) rassemblant collectivités, entreprises, citoyens et associations. Sa vocation est de faire émerger des activités locales porteuses de sens, en valorisant les ressources du territoire et en créant une valeur économique, sociale et environnementale durable.<br><br>Clus'Ter Jura incarne et accompagne une nouvelle manière de faire du développement territorial autour de l'entrepreneuriat coopératif territorial (ECT). Il met en œuvre les trois ingrédients clés de l'ECT : portage collectif, ancrage territorial et modèle économique hybride ; au service des transitions et la résilience.<br><br>Ce hors-série inédit explore en profondeur ce modèle d'avenir pour les territoires à travers de nombreux témoignages, retours d'expériences et remises en perspective. Une source d'inspiration pour d'autres territoires en quête d'un modèle pour entreprendre différemment, quelles clés retiendrez-vous ? | <b>Les nouveaux concepts du développement territorial</b><br>Par Blandine Chenderowsky et Laura Douchet, avec la contribution de Didier Chabaud, Marie Ferru, Maryline Philippi, Romain Siltine et Alexei Tabet   8 | <b>Le Fonds d'Impulsion Jurassien : un outil de philanthropie territoriale</b><br>Par Lucie Coulon   42<br><i>Paroles à...</i><br><b>Pierre-François Bernard</b>   45 |
|   |                 | <b>Dans le Jura, l'intermédiation territoriale fait sa révolution silencieuse</b><br>Par Julien Nessi   12<br><i>Le regard de...</i><br><b>Paul Muller</b>   16   | <b>La chaîne de valeur, une notion pour repenser le développement territorial</b><br>Par Blandine Chenderowsky   46   |   |
|   |                 | <b>Les ingrédients clés de l'entrepreneuriat coopératif territorial</b><br>Par Blandine Chenderowsky et Laura Douchet   18  | <b>Entreprendre en ruralité pour revitaliser les territoires</b><br>Par Valentin Nonorgue   50  |   |
|   |                 | <b>Retour d'expérience : paniers bio pour femmes enceintes</b><br>Par Blandine Chenderowsky   24  | <b>Quelles perspectives nouvelles autour de l'entrepreneuriat de territoire ?</b><br>Par Sébastien Palluaut et Sylvain Baudet   54  |   |
|   |                 | <b>Start-up de territoire : un cadre favorable aux dynamiques locales ?</b><br>Par Blandine Chenderowsky, Marie Ferru, Marjolaine Gros-Balthazard et Magali Talandier   28  |   |   |
|   |                 | <b>Quand la coopération redonne vie à l'entrepreneuriat</b><br>Par Marie Ferru et Grégoire Feyt   34  |   |   |

**BOÎTE À IDÉES** Cette revue est aussi la vôtre !

N'hésitez pas à nous soumettre vos envies de lecture, propositions de collaboration ou toute remarque nous permettant de mieux répondre à vos attentes.  
[redaction@horizonspublics.fr](mailto:redaction@horizonspublics.fr)

... 2026

## Ecriture d'articles scientifiques

Suite au programme de R&D de Clus'Ter jura, plusieurs articles, rédigés par les scientifiques impliqués dans ce dernier, sont en cours de rédaction voire seront publiés au courant de l'année 2026. Parmi les sujets traités : *une comparaison des dynamiques Start Up de Territoire de Lons-Le-Saunier et Romans sur Isère*, par Marie Ferru, Magali Talandier et Marjolaine Gros-Balthazard ; *un état des lieux de l'Entrepreneuriat de Territoire* par Didier Chabaud, Marie Ferru et Romain Slitine ; *une analyse de l'intermédiation territoriale* par Marie Ferru et Paul Muller ; *l'actualisation des théories du développement territorial* par Bernard Pecqueur et Dominique Royoux...

...et aussi, le travail sur l'Entrepreneuriat Coopératif de Territoire ne s'arrête pas ici, puisque qu'un approfondissement de l'analyse de la base de données de projets ECT est prévu. Celui-ci permettra d'expliquer les conditions d'existence de l'ECT grâce à la méthode d'Analyse Qualitative Comparée (QCA), et plus précisément d'établir les combinatoires qui conduisent à l'ECT. Autrement dit, cela nous permet de connaître encore plus en profondeur quelles sont les variables déterminantes dans le développement de l'Entrepreneuriat Coopératif Territorial.



MAGALI TALANDIER



MARJOLAINE GROS  
BALHAZARD



DIDIER CHABAUD



ROMAIN SLITINE



MARIE FERRU



BERNARD PECQUEUR



OLIVIER COUSSI



PAUL MULLER



DOMINIQUE ROYOUX



BLANDINE  
CHENDEROWSKY

# RegarD

Un pôle de Recherche et Développement territoriale par Clus'Ter Jura

Après trois années de recherche et développement sur l'Entrepreneuriat Coopératif Territorial, le temps est venu de structurer le "pôle R&D à Clus'Ter Jura". En cours de construction, il se nommera **RegarD**. L'ambition est de faire de ce programme un espace mouvant qui permette une amélioration constante des pratiques et savoir-faire, et d'en évaluer leurs impacts à l'échelle de l'ensemble de l'écosystème de Clus'Ter Jura.

RegarD n'est pas un programme à côté des autres. Il nourrit l'ensemble de la structure en s'appuyant sur les projets, les méthodes et les pratiques de l'équipe, ainsi que les dispositifs tels que Crépîte, Reboucle, FruiT ou le Fonds d'Impulsion Jurassien.

## Rechercher et décrypter avec des programmes de recherche

Mener une recherche-action autour des problématiques de terrain, en partenariat avec un laboratoire de recherche universitaire et un comité scientifique. *Exemple : programme ECT*

## Prendre du recul et développer avec un appui métier et un appui émergence

Questionner et améliorer les méthodes et pratiques d'accompagnement de Clus'Ter Jura à travers des espaces réflexifs et des expérimentations, et par l'apport de ressources étudiantes aux territoires afin d'adresser des problématiques complexes et faire émerger des dynamiques collectives pour y répondre.

## Reconnaître et documenter par la capitalisation

Révéler les impacts des projets et méthodes de Clus'Ter Jura afin de renforcer l'écosystème local, en passant par la mise en place d'un centre de ressource. *Exemple en 2025 : bilan des 10 ans d'action et de coopération de Clus'Ter Jura.*

## Relayer et défendre une vision par la transmission

Transmettre de nouvelles pratiques du développement territorial par la coopération.

